



Казанский (Приволжский) федеральный университет  
Программа «Мастер делового администрирования (МВА)»

**Практический курс  
«УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ»**

**Ведет курс:** Анкудинов Андрей Борисович - кандидат физико-математических наук, доцент кафедры финансового менеджмента Института экономики и финансов КФУ, заместитель директора программы MBA. Имеет степень MBA (Master of International Management) Американской высшей школы международного менеджмента при университете Тандерберд (США), сертификат Школы бизнеса им. Шулиха Йоркского Университета Торонто (Канада).

Предлагаемый курс представляет собой ориентированный на практические приложения экскурс в современную теорию и практику управления финансами хозяйствующих субъектов, от коммерческих организаций до домохозяйств. В отличие от классического подхода к изложению финансового менеджмента, ориентированных на концептуальную и методологическую целостность дисциплины, предлагаемый курс нацелен на формирование навыков анализа и решения практических проблем, возникающих в ходе хозяйственной деятельности.

**Целевая аудитория:** Управленцы, менеджеры общего профиля, экономисты, собственники бизнеса, и просто граждане, принимающие финансовые решения. Изучение курса не предполагает обязательного наличия у слушателей высшего экономического образования; в то же время знакомство с основами микро- и макроэкономики, бухгалтерского учета позволит повысить эффективность обучения.

**Цель:** Ознакомить слушателей с основами прикладного экономического анализа и управления финансами организаций и личными финансами в условиях рыночного распределения финансовых ресурсов, научить их понимать финансовую природу протекающих процессов, сформировать у слушателей понимание методологии анализа финансовых альтернатив и, соответственно, научить их принимать обоснованные управленческие решения.

**Продолжительность курса:** 32 академических часа. Занятия по вечерам и в выходные дни.

**Формат:** Семинарские практические занятия в сочетании с решением комплексных задач.

## Содержание

### 1. Содержание, основные понятия и инструментарий финансового менеджмента (8 часов)

Содержание управления финансами: основные финансовые решения хозяйствующего субъекта и их экономическая природа. Основные понятия дисциплины: денежные потоки, процентные ставки, источники и стоимость финансирования, финансовые риски, инвестиции и инвестиционные риски, стоимость и ценность.

Информационная основа управления финансами: Основные документы финансовой отчетности и их экономическое содержание. Бухгалтерская и экономическая прибыль. Логика, последовательность, методы и формы финансового анализа.

Внешняя среда управления финансами хозяйствующего субъекта.

Концепция временной стоимости (ценности) денег и ее формализация. Основы финансовых расчетов: простые и сложные процентные ставки, операции наращения и дисконтирования, внутригодовые процентные начисления, периодическая и эффективная годовая процентные ставки. Расчет эффективной годовой ставки в различных ситуациях.

Аннуитеты, аннуитетные расчеты и их практическое применение. Оценка приносящих доход активов. Основные методы оценки бизнеса.

### Тема 2. Инвестиционные решения (10 часов)

Понятия инвестиций, дохода, доходности и инвестиционного риска. Ожидаемая и фактическая доходность на инвестицию. Соотношение ожидаемой доходности и риска, ассоциируемого с инвестицией. Компромисс между риском и доходностью, как методологическая основа принятия финансовых решений.



## Казанский (Приволжский) федеральный университет Программа «Мастер делового администрирования (МВА)»

Анализ инвестиционной привлекательности проектов капитального характера. Оценка денежных потоков. Основные принципы и правила формирования денежных потоков в форме, пригодной для анализа. Основные критерии отбора инвестиционных проектов.

Анализ и учет специфических рисков в инвестиционном проектировании.

Эффективность финансовых и продуктовых рынков, как фактор принятия инвестиционных решений.

### **Тема 3. Финансовая политика (6 часов)**

Состав и структура источников средств хозяйствующего субъекта. Собственные средства и их экономическая природа.

Заемные средства и финансовый риск. Инструменты заемного финансирования. Анализ эффективности заемного финансирования.

Арендное (лизинговое) финансирование. Экономическое содержание, преимущества и недостатки лизингового финансирования. Расчет лизинговых платежей. Сравнительная эффективность ссудного и арендного финансирования.

Понятие стоимости финансирования. Стоимость основных компонентов долгосрочного капитала. Выбор оптимальной структуры финансирования. Процентные и валютные риски как фактор выбора источников финансирования.

### **Тема 4. Управление оборотным капиталом и финансовое планирование (8 часов).**

Понятие и экономическое содержание оборотного капитала. Источники финансирования инвестиций в оборотный капитал. Компромисс между риском потери ликвидности и снижением экономической эффективности, как методологическая основа управления оборотным капиталом и источниками его финансирования. Управление дебиторской задолженностью; кредитная политика предприятия: решение о предоставлении кредита, условия реализации в кредит, оценка рисков; инкассационная политика. Управление денежными средствами: мотивы хранения денежных средств предприятием и домохозяйством; цели управления денежными средствами; инструменты управления денежными средствами.

Задачи и содержание финансового планирования. Методы финансового планирования и прогнозирования. Прогнозирование денежных потоков предприятия – составление бюджета денежных средств. Прогнозирование объемов продаж, как важнейший элемент системы финансового прогнозирования на предприятии. Прогнозная финансовая отчетность, как инструмент оценки и прогнозирования влияния финансовых, маркетинговых и производственных решений на финансовые результаты деятельности фирмы. Роль прогнозной финансовой отчетности в принятии краткосрочных и долгосрочных финансовых решений. Методы составления прогнозной финансовой отчетности.

## **Организационный взнос за участие в семинаре – 15 000 рублей**

*НДС не облагается*

**Организационный взнос включает: участие в семинаре, полный комплект раздаточных материалов, слайды, кофе-брейки в дни занятий.**

**Обучение проходит по адресу: Казань, Подлужная, 3а.**

Регистрация на обучение по телефонам: (843) 299-51-93, 264-28-81 или  
по электронной почте: [mba@kfei.ru](mailto:mba@kfei.ru)

**По окончании курса выдается сертификат  
Казанского (Приволжского) федерального университета**